

**80** años



escuela de  
**NUTRICIÓN**

**PROCESO DE CONSTRUCCIÓN  
MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONAL  
ESCUELA DE NUTRICIÓN**

**26 de junio de 2025.**

**Comisión de Planificación y Desarrollo Institucional**  
**Grupo Ad Hoc Misión y Visión Institucional**  
**(Res. 33 del 19/08/2024)**  
**Unidad de Evaluación Institucional**

**80 años**



escuela de  
**NUTRICIÓN**

# REVISIÓN MISIÓN Y VISIÓN INSTITUCIONAL

80 años

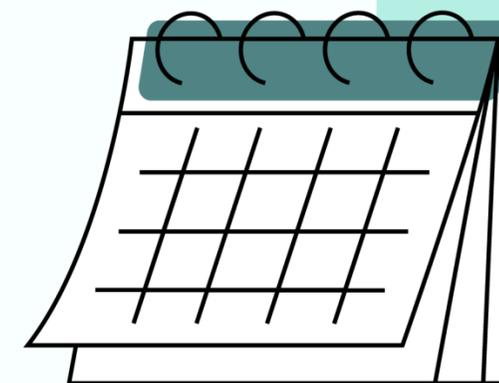


escuela de  
**NUTRICIÓN**

# **C R O N O G R A M A   D E   A C T I V I D A D E S**

**OCTUBRE - DICIEMBRE DEL 2024**

- **TRAYECTORIA DOCUMENTAL Y TESTIMONIAL**
- **PROCESO DE REVISIÓN**



**FEBRERO DEL 2025**

- **PRESENTACIÓN DEL DOCUMENTO SÍNTESIS NUEVA MISIÓN Y VISIÓN A COMISIÓN DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL**

**MARZO - MAYO**

**INTERCAMBIO PARA REVISIÓN**

**JUNIO**

- **INGRESO A COMISIÓN DIRECTIVA PARA SU APROBACIÓN ( Res.2. 2/6/2025)**
- **DIFUSIÓN AL COLECTIVO INSTITUCIONAL**

# TRAYECTORIA TESTIMONIAL

- Definición de la estrategia metodológica
- Organización y funcionamiento de grupos focales

# **ORGANIZACIÓN DE GRUPOS FOCALES**

- **Conformación**
- **Guía para el desarrollo**
- **Consentimiento informado**
- **Transcripción y análisis de la información**
- **Elaboración del documento síntesis**

# DESARROLLO DE GRUPOS FOCALES

**MODERADOR**

**Docentes  
Egresados  
Estudiantes  
Funcionarios TAS**

**ESCRIBA**



# **MISIÓN INSTITUCIONAL**

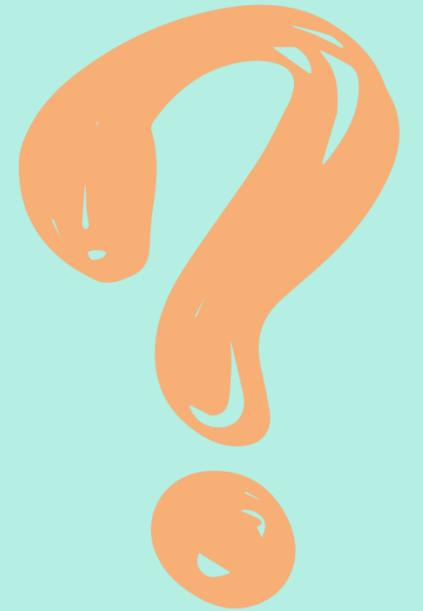
## ***DEBE ESTABLECER:***

**¿Quiénes somos?**

**¿Cuál es el propósito que tenemos como organización?**

**¿Cuál es nuestra contribución a través de las actividades que se realizan?**

**¿Quién es nuestro público y beneficiarios?**



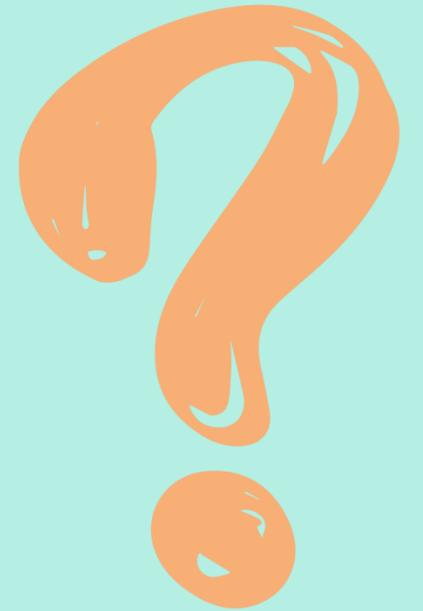
# **VISION INSTITUCIONAL**

*DEBE RESPONDER A:*

**¿Qué espera lograr en el futuro la organización?**

**¿ Cuáles son las principales actividades que se desarrollarán?**

**¿ Quiénes son las personas a quienes se busca satisfacer?**



# **INTERCAMBIO Y DISCUSIÓN**



**¿Cuáles aspectos fundamentales deberían considerarse para su definición, teniendo en cuenta el contexto actual de la Escuela de Nutrición y el perfil epidemiológico y nutricional de la población del país?**

**(aplica a Misión y Visión)**

## **MISIÓN INSTITUCIONAL HOY**

**La Escuela de Nutrición tiene la Misión de contribuir desde sus respectivas competencias a alcanzar la seguridad alimentaria y nutricional de la población del país a través de la enseñanza pública superior de grado y posgrado, de la investigación, extensión y gestión promoviendo el derecho a recibir una alimentación adecuada en calidad y cantidad.**

# **MISIÓN INSTITUCIONAL HOY**

**Para ello forma profesionales solventes y ciudadanos responsables que en su práctica presten servicios de calidad en todos los niveles de atención con impacto tanto a nivel institucional como de la sociedad .En particular tiene la Misión de constituirse como un espacio abierto que propicie la formación y el aprendizaje a lo largo de la vida profesional buscando la consistencia de todas sus actividades con la ética, la excelencia académica y el compromiso social.**

# **MISIÓN INSTITUCIONAL PRÓXIMA**

***La Escuela de Nutrición de la Universidad de la República es una Institución de educación superior responsable de la formación de grado y posgrado de profesionales y técnicos en el área de la alimentación y nutrición con alto nivel de excelencia académica, espíritu crítico, compromiso social y valores éticos.***

***Mediante la investigación, la extensión y la interacción con otros servicios universitarios, el sector salud y otros agentes productivos, contribuye a mejorar la situación alimentaria nutricional y de salud de la población del país, promoviendo el derecho de todos los ciudadanos a recibir una alimentación adecuada.***

# **V I S I Ó N I N S T I T U C I O N A L H O Y**

***Liderar la formación de profesionales en alimentación y nutrición humana a nivel nacional y regional mediante la excelencia académica y el compromiso ético, a partir de procesos educativos innovadores que integran la docencia, la investigación y la extensión, con recurso humano altamente calificado y recursos materiales especializados, que contribuya a mejorar la situación alimentaria y nutricional y a alcanzar la seguridad alimentaria de la población del país.***

## **VISIÓN INSTITUCIONAL PRÓXIMA**

***Ser el servicio universitario de referencia nacional en la formación de profesionales técnicos y en la generación de conocimiento en el área de la alimentación y la nutrición humana generando conocimiento.***

***Disponer de una oferta de carreras de posgrado que garantice la especialización a lo largo de la vida profesional, reconocida por su nivel académico por otros servicios universitarios nacionales y extranjeros, empleadores y la sociedad en general.***

***Potenciar el relacionamiento internacional, estableciendo colaboraciones con universidades de referencia de otros países.***

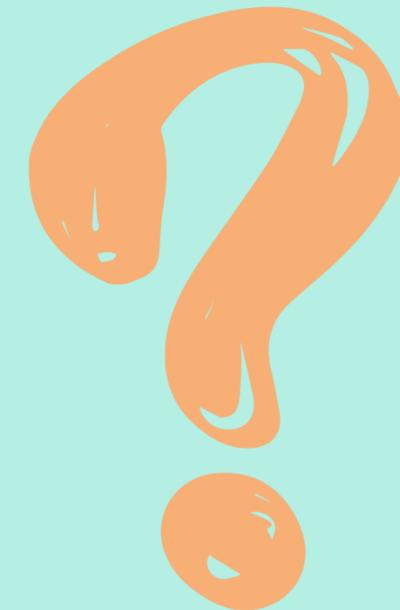
# **VISIÓN INSTITUCIONAL PRÓXIMA**

***Proyectar una mayor inserción en todo el país tomando como referencia los centros regionales de la Universidad de la República.***

***Fortalecer la participación del cogobierno en la vida Institucional***

***Desarrollar conocimiento que promueva el bienestar y la calidad de vida en función de los desafíos que plantea el ambiente global y proponer acciones transformadoras tendientes a mejorar la calidad de vida de la población.***

# **INTERCAMBIO Y DISCUSIÓN**



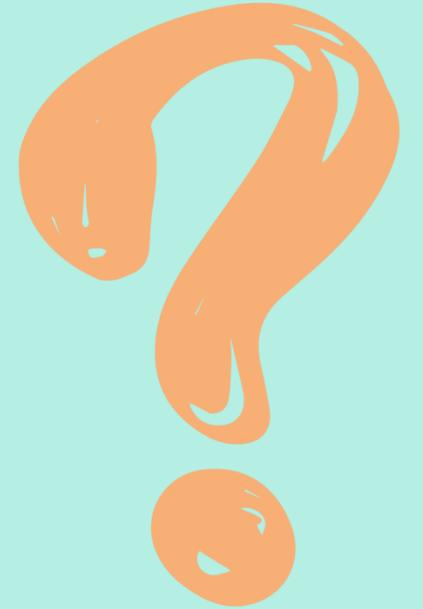
**¿Qué dimensiones debería abarcar el Plan de Desarrollo Institucional para cumplir de forma asertiva con la Misión y Visión de la Escuela de Nutrición?**

## **MARZO - MAYO INTERCAMBIO PARA REVISIÓN**

- **Proceso de análisis y unificación de criterios (período Marzo- Mayo 2025).**

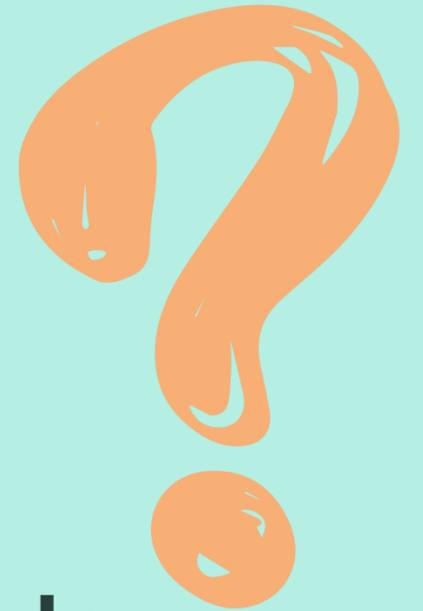
**El grupo cogobernado, designado por la comisión directiva, revisó el trabajo realizado.**

**Se llevaron a cabo instancias de intercambio entre la comisión de planificación y desarrollo y el grupo cogobernado.**



**MARZO - MAYO**  
**INTERCAMBIO PARA REVISIÓN**

- **Elaboración de propuesta de misión y visión y presentación a la comisión directiva.**
- **Recepción de las sugerencias de mejora realizadas por la comisión directiva e incorporación de las mismas.**
- **Presentación de la misión y visión ante la comisión directiva.**
- **Aprobación de la nueva misión y visión 3 de junio.**



# MISIÓN INSTITUCIONAL

La Escuela de Nutrición de la Universidad de la República es una institución **pública** de educación superior, responsable de la formación de grado y posgrado de profesionales y técnicos en el campo de la alimentación y nutrición, con un alto nivel de excelencia académica, espíritu crítico, **valores éticos y un firme compromiso por la inclusión social.**

Mediante **la enseñanza, la investigación, la extensión y el trabajo conjunto con otros servicios universitarios, el sector salud, otros sectores y actores locales, nacionales e internacionales,** contribuye a mejorar la situación alimentario nutricional **y la calidad de vida** de la población del país, promoviendo el derecho de todos sus ciudadanos a recibir una alimentación adecuada con una perspectiva de **sostenibilidad y justicia social.**

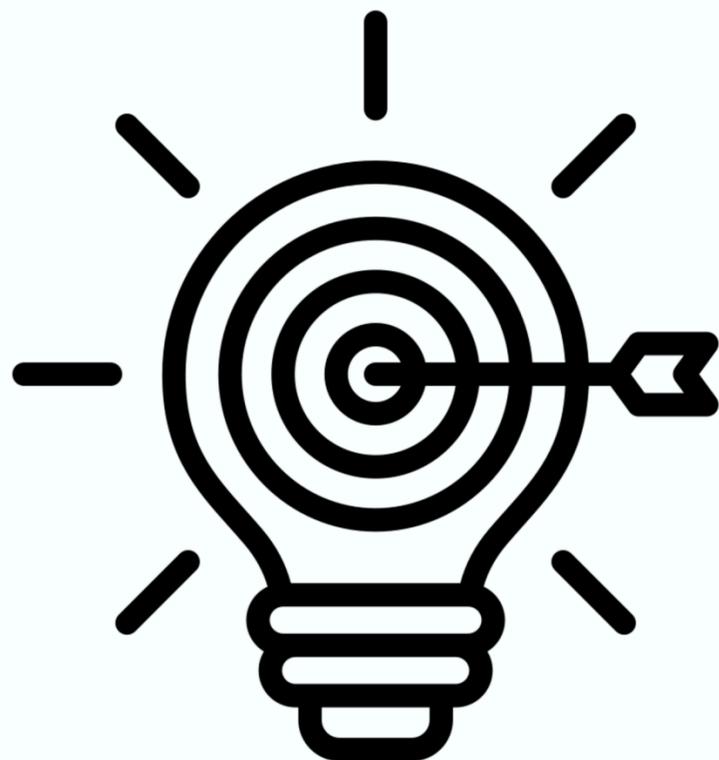
# **V I S I Ó N I N S T I T U C I O N A L**

**Ser el servicio universitario de referencia nacional en la formación y generación de conocimiento en el campo de la alimentación y nutrición humana, con reconocimiento internacional, promoviendo acciones transformadoras tendientes a mejorar la calidad de vida de la población, en función de los desafíos que plantea el contexto.**

**Favorecer la formación continua a lo largo de la vida profesional mediante la educación permanente y la oferta de carreras de posgrado valoradas por su calidad académica.**

**Ser reconocida por su inserción en todo el territorio nacional, el trabajo conjunto con otros actores, la gestión basada en los principios de autonomía y cogobierno universitario, la ética y el firme compromiso con la sociedad.**

# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL



Plan estratégico de desarrollo de la Universidad de la República

Propuesta al país  
**2025-2029**

**MEJOR UNIVERSIDAD AL SERVICIO  
DEL URUGUAY POR VENIR**

PLAN DE MEJORA  
DE LA  
ESCUELA DE NUTRICIÓN

APROBADO POR LA  
COMISIÓN DIRECTIVA 26  
DE FEBRERO DE 2024

Misión y  
Visión



**LINEAS ESTRATEGICAS  
DEL  
PLAN DE DESARROLLO  
INSTITUCIONAL**



**CONSOLIDACIÓN  
INSTITUCIONAL**

# **CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL**

- **Consolidar a la Escuela de Nutrición como formadora primordial de profesionales en el área de la nutrición humana y principal Institución de producción de conocimiento en esta área.**
- **Posicionar a la institución como referente en temas de su especificidad y en la generación de aportes sustantivos para la construcción de políticas públicas nacionales.**

# **CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL**

- **Consolidar el campo académico en relación directa con el campo profesional.**
- **Generar condiciones institucionales que permitan afianzar a la EN como servicio asimilado a facultad.**
- **Propender al trabajo articulado entre las estructuras académicas y TAS para ofrecer soluciones académico-administrativas efectivas y oportunas de acuerdo a los requerimientos del proyecto institucional.**

# **CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL**

- **Ampliar la infraestructura necesaria para el desarrollo de las funciones universitarias y concretar la finalización de obras proyectadas para el Edificio Polivalente Parque Batlle.**
- **Lograr una mayor presencia de la EN en el territorio nacional.**
- **Fortalecer los procesos de evaluación institucional e instrumentar mecanismos institucionales para la acreditación de las carreras ofertadas.**

# **CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL**

- **Participar de la gestión integral, sostenible y articulada del EPB y del Campus del Área Salud para satisfacer las necesidades del demos universitario.**
- **Desarrollar estrategias que contribuyan a la convivencia universitaria con una perspectiva de conservación del ambiente, accesibilidad, seguridad integral, diversidad, igualdad de género y compromiso con los cuidados.**

**FORTALECIMIENTO DE  
LAS ESTRUCTURAS Y  
DESARROLLO  
ACADÉMICO Y  
PROFESIONAL DE LOS  
FUNCIONARIOS**

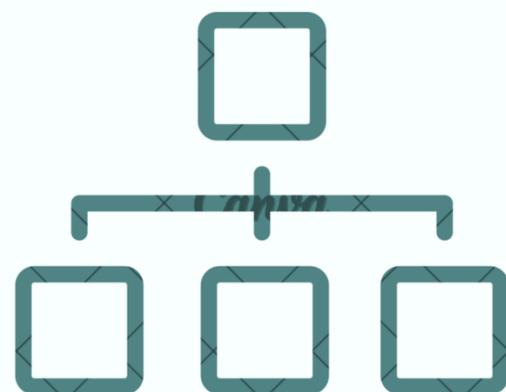
# **FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS Y DESARROLLO ACADÉMICO Y PROFESIONAL DE LOS FUNCIONARIOS**

- **Reforzar las estructuras organizativas de gestión (académica, administrativa y financiera) para el adecuado desarrollo de las funciones universitarias.**
- **Fomentar el fortalecimiento académico de los equipos docentes y la profesionalización del funcionariado Técnico, Administrativo y de Servicios (TAS).**

# **FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS Y DESARROLLO ACADÉMICO Y PROFESIONAL DE LOS FUNCIONARIOS**

- **Revisar sistemáticamente la orientación y el contenido de los planes de estudio de las carreras de grado y de posgrado de la EN y actualizarlos en función de los avances científicos y la realidad nacional.**
- **Mejorar la articulación entre la enseñanza de grado, educación permanente y posgrado.**
- **Promover la oferta de formación de grado y posgrado en consolidación con el proceso de regionalización de la Udelar.**

# FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS Y DESARROLLO ACADÉMICO Y PROFESIONAL DE LOS FUNCIONARIOS



- Fortalecer y consolidar las prácticas de extensión universitaria y actividades en el medio incrementando la articulación con los actores sociales.
- Afianzar la integración a los programas territoriales APEX y PIM.

# **FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRUCTURAS Y DESARROLLO ACADÉMICO Y PROFESIONAL DE LOS FUNCIONARIOS**

- **Fomentar y desarrollar la investigación en el marco de líneas estratégicas definidas institucionalmente orientadas a responder a los problemas y desafíos nacionales.**
- **Incentivar la participación estudiantil en la investigación, la extensión universitaria y la producción académica.**
- **Ampliar los mecanismos institucionales para la divulgación de la producción académica.**

**FORTALECIMIENTO  
DEL COGOBIERNO Y  
PARTICIPACIÓN  
PLENA**

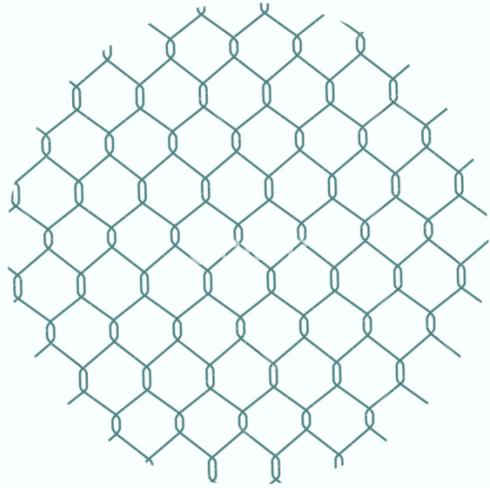
# FORTALECIMIENTO DEL COGOBIERNO Y PARTICIPACIÓN PLENA

- **Incrementar la participación de estudiantes, egresados y docentes en la vida universitaria para fortalecer el cogobierno universitario en la Escuela de Nutrición, en la mesa del Área Ciencias de la Salud, a nivel de las comisiones centrales de la Udelar, así como en otros espacios.**



**REDES DE  
COOPERACIÓN  
NACIONALES  
E INTERNACIONALES**

# REDES DE COOPERACIÓN NACIONALES E INTERNACIONALES



- **Profundizar e incrementar los vínculos de la institución con programas, instituciones y agencias, a nivel nacional e internacional, contribuyendo al abordaje y el desarrollo de las actividades de enseñanza, investigación y extensión.**
- **Aumentar la participación de estudiantes, docentes y funcionarios TAS en programas de movilidad académica con instituciones de educación superior extranjeras.**

# **A P O R T E S**

- **Las comentarios y sugerencias se recibirán en el mail "Comisión de Evaluación Institucional"  
[comision.evaluacion.institucional@nutricion.edu.uy](mailto:comision.evaluacion.institucional@nutricion.edu.uy)**
- **hasta el viernes 31 de julio de 2025**

MUCHAS  
**GRACIAS**